

但馬管内の景気動向調査

2023年7～9月期実績・2023年10～12月期見通し

調査の概要

1. 回答数: 518 (前回: 524)
 2. 調査時点 2023年9月上旬
 3. 当金庫 営業店の調査員による、共通の調査表に基づく聴取り調査
 4. 分析方法: ディフュージョン・インデックス(D.I.)
景気の各項目事項について、「増加」(良い)―「減少」(悪い)の構成比の差=判断 D.I.に基づく分析
- ※全国とは、信用金庫の中央機関である信金中央金庫が全国各地の信用金庫から調査した調査の結果を示している。



1. 概況（回答数518 前回524）

今回（2023年7～9期）の業況D. I. は△5.2ptとなり、全国△7.0ptを上回った。また、業種別では、全6業種が改善し、前四半期比においても5.4pt改善となった。項目別では、売上額D. I. は14.3ptと前四半期比で19.3pt改善した。収益D. I. は4.1ptと前四半期比で16.1pt改善しており、全業種において改善傾向にある。

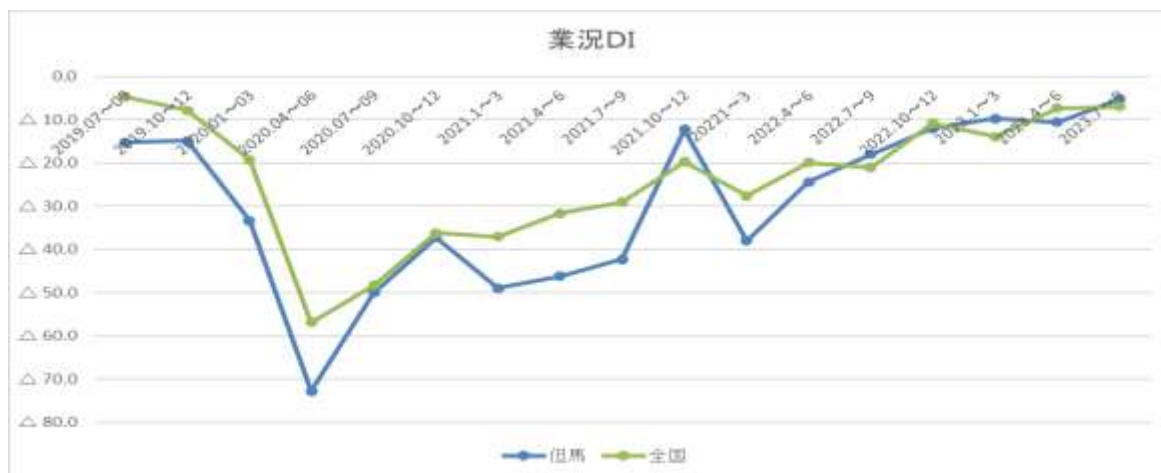
次回（2023年10月～12月期）の業況D. I. は2.3ptと更なる改善が予想されている。

（この天気図は、過去1年の景気指標を総合的に判断して作成したものです。）



業種名 \ 時期	2023年 4月～6月	2023年 7月～9月	2023年 10月～12月(見通し)
総合			
製造業			
建設業			
卸売業			
小売業			
不動産業			
サービス業			

全体	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D. I.	△ 5.2	5.4	2.3
前年同期比売上額D. I.	22.9	3.3	-
前年同期比収益D. I.	10.3	1.4	-
売上額D. I.	14.3	19.3	8.9
収益D. I.	4.1	16.1	△ 1.7
資金繰りD. I.	△ 6.0	7.3	△ 4.3
借入金の難易度D. I.	△ 3.8	7.0	-
前期比残業時間D. I.	1.6	1.4	3.9
人手過不足D. I.	△ 14.4	2.0	△ 17.5



2. 製造業（回答数88 前回89）

今回（2023年7～9期）の業況D.I.は△3.4ptとなり、前四半期比4.5ptの改善となった。売上額D.I.は22.7ptとなり、前四半期比で22.7pt改善した。収益D.I.は9.1ptとなり、前四半期比で11.4pt改善した。

原材料価格D.I.が62.5ptであり、前四半期比1.1pt低下しているが、依然として原材料価格の高騰に伴う影響が続いている。また、人手過不足D.I.は△19.0ptであり、前四半期比で僅かに改善しているが、人手不足感は改善に至っていない。

次回（2023年10～12期）の業況D.I.は、4.7ptと更なる改善の見通しとなっている。

製造業	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D.I.	△ 3.4	4.5	4.7
前年同期比売上額D.I.	38.6	17.0	-
前年同期比収益D.I.	23.9	13.6	-
売上額D.I.	22.7	22.7	18.2
受注残D.I.	17.0	19.3	18.2
収益D.I.	9.1	11.4	5.7
販売価格D.I.	33.0	10.2	18.2
原材料価格D.I.	62.5	△ 1.1	35.2
原材料在庫D.I.	2.3	△ 9.2	2.3
資金繰りD.I.	△ 8.0	1.1	△ 4.5
借入金の難易度D.I.	△ 2.5	△ 0.2	-
前期比残業時間D.I.	0.0	1.1	3.5
人手過不足D.I.	△ 19.0	1.9	△ 26.6
現在の設備D.I.	△ 12.5	1.1	-
設備投資D.I.	19.3	△ 4.5	-
来期設備投資D.I.	23.9	△ 1.1	-

3. 建設業（回答数103 前回106）

今回（2023年7～9期）の業況D.I.は△6.9pt。前四半期比で7.8ptの改善となった。売上額D.I.は4.9ptとなり、前四半期で5.8pt改善した。収益D.I.は、△9.7ptとなり、前四半期比で4.0pt改善した。

材料価格D.I.は、前四半期比11.9pt低下し、次回も低下の見通しとなっている。人手過不足D.I.は、前四半期比7.6pt低下し、人手不足感が強まっている。

次回（2023年10～12期）の業況D.I.は△1.0ptと更なる改善の見通しとなっている。

建設業	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D.I.	△ 6.9	7.8	△ 1.0
前年同期比売上額D.I.	4.9	4.9	-
前年同期比収益D.I.	△ 5.8	6.1	-
売上額D.I.	4.9	5.8	5.8
受注残D.I.	1.9	13.7	0.0
施工高D.I.	10.7	16.6	5.8
収益D.I.	△ 9.7	4.0	△ 7.8
請負価格D.I.	15.5	△ 6.0	1.9
材料価格D.I.	49.5	△ 11.9	37.9
在庫D.I.	△ 7.8	△ 8.8	△ 3.9
資金繰りD.I.	△ 11.7	2.1	△ 7.8
借入金の難易度D.I.	3.2	12.0	-
前期比残業時間D.I.	1.9	1.9	2.9
人手過不足D.I.	△ 24.5	△ 7.6	△ 22.3
現在の設備D.I.	△ 13.6	△ 9.7	-
設備投資D.I.	26.2	3.7	-
来期設備投資D.I.	27.2	4.6	-

4. 卸売業（回答数62 前回57）

今回（2023年7～9期）の業況D. I. が△6.5ptとなり、前四半期比で2.3ptの改善となった。売上額D. I. は12.9ptとなり、前四半期比で12.9pt改善した。収益D. I. は±0ptとなり、前四半期比で8.6pt改善した。

人手過不足D. I. は、△11.1ptとなり、前四半期比で9.3pt改善したが、次回の予想は横這いとなっており、人手不足感は継続している。

次回（2023年10～12期）の業況D. I. は△3.2ptと更なる改善の見通しとなっている。

卸売業	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D. I.	△ 6.5	2.3	△ 3.2
前年同期比売上額D. I.	27.4	17.1	-
前年同期比収益D. I.	17.7	12.6	-
前年同期比販売価格D. I.	44.3	△ 0.6	-
売上額D. I.	12.9	12.9	8.1
収益D. I.	0.0	8.6	0.0
販売価格D. I.	24.2	3.5	21.0
仕入価格D. I.	46.8	0.2	38.7
在庫D. I.	△ 6.5	△ 8.2	△ 3.2
資金繰りD. I.	△ 9.8	10.9	△ 3.3
借入金の難易度D. I.	△ 9.6	1.3	-
前期比残業時間D. I.	△ 1.6	△ 1.6	△ 1.6
人手過不足D. I.	△ 11.1	9.3	△ 11.1
現在の設備D. I.	△ 14.8	2.5	-
設備投資D. I.	27.4	8.5	-
来期設備投資D. I.	29.0	8.3	-

5. 小売業（回答数86 前回86）

今回（2023年7～9期）の業況D. I. は△7.0ptと前四半期比11.3ptの改善となった。売上額D. I. は、9.3ptとなり、前四半期比23.9pt改善した。収益D. I. は9.3ptとなり、前四半期比31.3pt改善した。

仕入価格D. I. は53.5ptとなり、2022年10～12月以降低下を続けていたが、今回前四半期比で13.2pt上昇し、3四半期ぶりに上昇した。

次回（2023年10～12期）の業況D. I. は1.2ptと更なる改善の見通しとなっている。

小売業	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D. I.	△ 7.0	11.3	1.2
前年同期比売上額D. I.	19.8	△ 2.2	-
前年同期比収益D. I.	8.1	5.7	-
前年同期比販売価格D. I.	43.0	1.6	-
売上額D. I.	9.3	23.9	8.1
収益D. I.	9.3	31.3	3.5
販売価格D. I.	32.6	9.4	16.3
仕入価格D. I.	53.5	13.2	31.4
在庫D. I.	2.3	△ 1.3	1.2
資金繰りD. I.	△ 8.1	1.6	△ 2.3
借入金の難易度D. I.	△ 5.1	8.5	-
前期比残業時間D. I.	3.5	7.2	4.7
人手過不足D. I.	△ 7.7	2.3	△ 7.7
現在の設備D. I.	△ 3.5	7.4	-
設備投資D. I.	25.6	17.0	-
来期設備投資D. I.	22.1	7.5	-

6. 不動産業（回答数14 前回19）

今回（2023年7～9期）の業況D. I. は±0 p tとなり、前四半期比6. 3 p tの改善となった。売上額D. I. は35. 7 p tとなり、前四半期比で29. 5 p t改善した。収益D. I. は±0 p tとなり、前四半期比で6. 3 p t改善した。

販売価格D. I. は21. 4 p tとなり、前四半期比で21. 4 p t上昇し、仕入価格D. I. は28. 6 p tとなり、前四半期比で3. 6 p t上昇した。在庫D. I. は△14. 3 p tとなり、前四半期比で20. 5 p t低下し、在庫不足感が強まっている。

次回（2023年10～12期）の業況D. I. は△7. 1 p tと悪化の見通しとなっている。

不動産業	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D. I.	0.0	6.3	△ 7.1
前年同期比売上額D. I.	30.8	18.3	-
前年同期比収益D. I.	7.7	13.9	-
売上額D. I.	35.7	29.5	△ 7.1
収益D. I.	0.0	6.3	0.0
販売価格D. I.	21.4	21.4	14.3
仕入価格D. I.	28.6	3.6	28.6
在庫D. I.	△ 14.3	△ 20.5	△ 21.4
資金繰りD. I.	0.0	25.0	△ 7.1
借入金の難易度D. I.	△ 15.4	9.6	-
前期比残業時間D. I.	0.0	6.3	0.0
人手過不足D. I.	0.0	6.3	0.0

7. サービス業（回答数165 前回167）

今回（2023年7～9期）の業況D. I. は△4. 2 p tと前四半期比から2. 3 p tの改善となった。売上額D. I. は17. 0 p tとなり、前四半期比で25. 5 p t改善した。収益D. I. は9. 1 p tとなり、前四半期比で22. 2 p t改善した。

料金価格D. I. は、前四半期比から14. 7 p t上昇し、20. 0 p tとなり、前年同期並みの水準で推移している。

次回（2023年10～12期）の業況D. I. は6. 7 p tと更なる改善の見通しとなっている。

サービス業	2023年7～9月期実績	前四半期比	2023年10月～12月期予想
業況D. I.	△ 4.2	2.3	6.7
前年同期比売上額D. I.	25.0	△ 9.4	-
前年同期比収益D. I.	11.6	△ 16.9	-
売上額D. I.	17.0	25.5	7.9
収益D. I.	9.1	22.2	△ 5.5
料金価格D. I.	20.0	14.7	18.8
材料価格D. I.	49.1	7.6	42.4
資金繰りD. I.	0.6	14.4	△ 3.0
借入金の難易度D. I.	△ 5.2	8.7	-
前期比残業時間D. I.	2.4	△ 1.5	6.7
人手過不足D. I.	△ 11.5	5.1	△ 18.5
現在の設備D. I.	△ 12.7	4.9	-
設備投資D. I.	20.6	0.3	-
来期設備投資D. I.	25.5	△ 0.0	-

資金繰りDI



前年同期売上DI



業種別 D I 等の推移表

製造業	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	売 上 額	受 注 残	収 益	販 売 価 格	原 材 料 価 格	原 材 料 在 庫	資 金 繰 り	資 金 繰 り					
2021.7~9	△ 46.9	△ 13.4	△ 20.7	△ 24.1	△ 26.5	△ 34.9	6.0	48.2	1.2	△ 20.5	△ 8.4	△ 22.9	△ 9.8	△ 28.4	26.5	
2021.10~12	△ 17.9	2.4	4.8	20.2	17.9	15.5	19.0	52.4	1.2	△ 19.0	8.3	△ 21.4	△ 4.8	△ 17.9	22.6	
2022.1~3	△ 28.6	6.0	△ 8.3	△ 1.2	△ 2.4	△ 22.6	21.4	56.0	0.0	△ 19.0	1.2	△ 26.5	△ 7.3	△ 16.7	26.2	
2022.4~6	△ 18.7	26.7	1.3	△ 5.3	△ 9.3	△ 29.3	24.0	57.3	2.7	△ 21.3	△ 9.3	△ 28.0	△ 5.4	△ 20.0	22.7	
2022.7~9	△ 13.5	13.7	△ 2.7	△ 1.4	△ 1.4	△ 8.2	26.0	71.2	△ 4.1	△ 8.2	2.7	△ 20.3	△ 9.5	△ 9.6	17.6	
2022.10~12	△ 10.1	19.1	4.5	29.2	17.0	9.0	36.0	69.7	5.6	△ 3.4	15.7	△ 30.3	△ 4.5	△ 14.8	19.1	
2023.1~3	△ 8.0	17.0	1.1	14.8	2.3	2.3	35.2	67.0	4.6	△ 11.4	3.4	△ 22.7	3.4	△ 18.4	23.9	
2023.4~6	△ 8.0	21.6	10.2	0.0	△ 2.3	△ 2.3	22.7	63.6	11.5	△ 9.1	△ 1.1	△ 20.9	△ 2.3	△ 13.6	23.9	
2023.7~9	△ 3.4	38.6	23.9	22.7	17.0	9.1	33.0	62.5	2.3	△ 8.0	0.0	△ 19.0	△ 2.5	△ 12.5	19.3	
2023.10~12	4.7															

建設業	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	売 上 額	受 注 残	施 行 高	収 益	請 負 価 格	材 料 価 格	在 庫	資 金 繰 り					
2021.7~9	△ 16.8	△ 5.3	△ 7.4	△ 4.2	△ 2.1	△ 3.2	△ 8.4	△ 6.3	27.4	△ 2.1	△ 15.8	0.0	△ 14.1	△ 7.7	△ 16.0	24.2
2021.10~12	4.4	5.4	△ 3.3	5.4	1.1	3.3	△ 1.1	7.6	35.9	△ 4.3	△ 4.3	△ 2.2	△ 17.6	△ 4.4	△ 15.2	27.2
2022.1~3	△ 15.9	△ 6.8	△ 17.0	△ 15.9	△ 12.5	△ 15.9	△ 21.6	2.3	54.5	△ 2.3	△ 10.2	△ 4.6	△ 30.1	0.0	△ 6.9	22.7
2022.4~6	△ 9.3	1.0	0.0	△ 7.1	△ 11.2	1.0	△ 11.2	14.3	73.5	△ 5.2	△ 8.2	0.0	△ 21.9	△ 8.4	△ 12.2	24.5
2022.7~9	△ 4.9	1.3	△ 8.8	△ 4.9	3.7	△ 1.2	△ 7.3	6.1	69.1	△ 10.0	△ 7.4	1.2	△ 24.7	△ 4.9	△ 7.3	18.3
2022.10~12	△ 17.9	△ 4.7	△ 19.8	△ 9.4	△ 6.6	△ 6.6	△ 17.0	7.6	67.6	△ 9.4	△ 12.3	△ 1.9	△ 18.4	△ 8.7	△ 9.6	20.8
2023.1~3	△ 9.8	△ 8.8	△ 13.7	△ 7.8	△ 5.9	△ 2.9	△ 18.6	19.6	67.3	△ 2.0	△ 9.8	△ 8.8	△ 21.2	△ 9.0	△ 6.9	16.7
2023.4~6	△ 14.7	0.0	△ 11.9	△ 1.0	△ 11.8	△ 5.9	△ 13.7	21.6	61.4	1.0	△ 13.7	0.0	△ 16.8	△ 8.8	△ 3.9	22.5
2023.7~9	△ 6.9	4.9	△ 5.8	4.9	1.9	10.7	△ 9.7	15.5	49.5	△ 7.8	△ 11.7	1.9	△ 24.5	3.2	△ 13.6	26.2
2023.10~12	△ 1.0															

卸売業	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	販 売 価 格	売 上 額	収 益	販 売 価 格	仕 入 価 格	在 庫	資 金 繰 り	資 金 繰 り					
2021.7~9	△ 44.4	△ 5.6	△ 18.5	16.7	△ 11.1	△ 24.1	7.4	22.2	1.9	△ 20.8	△ 20.4	△ 9.4	△ 13.0	△ 11.1	20.4	
2021.10~12	△ 16.4	14.5	10.9	27.3	△ 13.0	△ 11.1	20.4	35.2	1.9	△ 17.0	0.0	△ 14.5	△ 12.7	△ 3.6	23.6	
2022.1~3	△ 35.8	△ 11.5	△ 19.2	34.6	△ 32.1	△ 37.7	17.0	49.1	5.7	△ 13.2	△ 11.3	△ 13.5	△ 9.4	△ 11.3	26.4	
2022.4~6	△ 21.4	8.9	0.0	35.7	3.6	3.6	26.8	50.0	0.0	△ 16.1	△ 3.6	△ 18.5	△ 9.3	△ 12.7	21.4	
2022.7~9	△ 22.4	18.4	4.1	36.7	6.1	△ 4.1	36.7	63.3	2.0	△ 18.4	2.0	△ 8.2	△ 12.5	△ 22.4	10.2	
2022.10~12	△ 22.8	7.0	△ 5.3	31.6	14.0	7.0	40.4	63.2	0.0	△ 15.8	3.5	△ 12.7	△ 10.9	△ 10.5	10.5	
2023.1~3	△ 12.5	22.8	△ 1.8	35.1	1.8	△ 12.3	26.3	50.9	5.3	△ 19.3	△ 1.8	△ 8.9	△ 9.3	△ 10.5	26.3	
2023.4~6	△ 8.8	10.3	5.2	44.8	0.0	△ 8.6	20.7	46.6	1.7	△ 20.7	0.0	△ 20.4	△ 10.9	△ 17.2	19.0	
2023.7~9	△ 6.5	27.4	17.7	44.3	12.9	0.0	24.2	46.8	△ 6.5	△ 9.8	△ 1.6	△ 11.1	△ 9.6	△ 14.8	27.4	
2023.10~12	△ 3.2															

小売業	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	販 売 価 格	売 上 額	収 益	販 売 価 格	仕 入 価 格	在 庫	資 金 繰 り	資 金 繰 り					
2021.7~9	△ 46.6	△ 36.5	△ 32.4	4.1	△ 31.1	△ 33.8	5.4	16.2	2.7	△ 24.3	△ 15.1	△ 5.5	△ 17.8	△ 13.5	13.5	
2021.10~12	△ 35.6	△ 14.9	△ 13.5	13.5	0.0	△ 1.4	18.9	27.0	△ 1.4	△ 18.9	△ 4.1	△ 13.5	△ 15.1	△ 12.3	17.6	
2022.1~3	△ 57.5	△ 28.0	△ 42.7	25.3	△ 26.7	△ 44.0	25.3	44.0	△ 2.7	△ 28.0	△ 10.7	△ 13.5	△ 12.2	△ 13.3	18.7	
2022.4~6	△ 42.9	△ 5.2	△ 15.6	39.0	△ 17.1	△ 23.4	28.6	41.6	7.8	△ 24.7	△ 6.5	△ 22.4	△ 10.4	△ 10.4	16.9	
2022.7~9	△ 37.5	△ 7.8	△ 12.5	43.8	△ 12.5	△ 14.1	35.9	60.9	10.9	△ 25.4	△ 6.3	△ 17.7	△ 15.6	△ 14.3	21.9	
2022.10~12	△ 18.8	4.7	△ 9.3	43.0	0.0	△ 17.4	38.4	58.1	2.3	△ 24.4	△ 1.2	△ 16.3	△ 11.6	△ 11.6	17.4	
2023.1~3	△ 26.8	12.2	△ 3.7	47.6	△ 11.0	△ 20.7	27.2	45.1	4.9	△ 19.5	△ 2.4	△ 6.2	△ 12.5	△ 12.2	7.3	
2023.4~6	△ 18.3	22.0	2.4	41.5	△ 14.6	△ 22.0	23.2	40.2	3.7	△ 9.8	△ 3.7	△ 10.0	△ 13.6	△ 11.0	8.5	
2023.7~9	△ 7.0	19.8	8.1	43.0	9.3	9.3	32.6	53.5	2.3	△ 8.1	3.5	△ 7.7	△ 5.1	△ 3.5	25.6	
2023.10~12	1.2															

サービス業	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	売 上 額	収 益	料 金 価 格	材 料 価 格	資 金 繰 り	資 金 繰 り	資 金 繰 り						
2021.7~9	△ 52.7	△ 33.1	△ 34.5	△ 28.8	△ 28.1	0.7	11.0	△ 27.4	△ 11.0	△ 7.7	△ 9.7	△ 24.7	△ 24.7	19.9		
2021.10~12	△ 4.1	8.3	0.0	31.0	22.8	21.4	34.5	△ 10.3	6.3	△ 18.1	△ 6.4	△ 22.9	△ 26.2	26.2		
2022.1~3	△ 50.0	△ 19.2	△ 26.7	△ 18.5	△ 23.3	22.6	50.0	△ 29.5	△ 11.0	△ 6.9	△ 15.3	△ 22.1	△ 20.5	20.5		
2022.4~6	△ 28.3	15.7	8.5	△ 5.9	5.2	7.2	51.0	△ 20.9	△ 0.7	△ 7.9	△ 7.3	△ 22.4	△ 25.5	25.5		
2022.7~9	△ 18.6	31.8	24.0	2.3	△ 4.7	22.5	58.9	△ 18.8	△ 1.6	△ 13.2	△ 7.8	△ 16.4	△ 15.5	15.5		
2022.10~12	△ 2.4	21.8	12.1	15.6	12.6	29.3	52.7	△ 12.6	1.2	△ 23.0	△ 7.4	△ 17.4	△ 23.4	23.4		
2023.1~3	△ 0.6	28.7	22.0	9.8	7.9	28.7	52.4	△ 11.0	4.3	△ 21.1	△ 8.0	△ 17.0	△ 15.8	15.8		
2023.4~6	△ 6.5	34.4	28.5	△ 8.6	△ 13.2	5.3	41.4	△ 13.8	3.9	△ 16.6	△ 13.9	△ 17.6	△ 20.3	20.3		
2023.7~9	△ 4.2	25.0	11.6	17.0	9.1	20.0	49.1	0.6	2.4	△ 11.5	△ 5.2	△ 12.7	△ 20.6	20.6		
2023.10~12	6.7															

不動産業	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	売 上 額	収 益	販 売 価 格	仕 入 価 格	在 庫	資 金 繰 り	資 金 繰 り						
2021.7~9	△ 47.1	△ 47.1	△ 35.3	△ 52.9	△ 52.9	△ 11.8	6.3	△ 20.0	△ 17.6	△ 29.4	△ 5.9	△ 5.9				
2021.10~12	△ 35.7	△ 50.0	△ 42.9	△ 7.1	△ 28.6	△ 14.3	0.0	△ 21.4	△ 14.3	△ 14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1	7.1
2022.1~3	△ 18.8	△ 6.7	△ 6.7	0.0	0.0	6.3	6.3	△ 6.3	△ 12.5	△ 6.3	0.0	△ 14.3				
2022.4~6	△ 28.6	15.4	7.7	7.1	0.0	0.0	7.1	△ 14.3	0.0	7.1	△ 7.1	△ 7.1	△ 7.1	△ 7.1	7.1	7.1
2022.7~9	0.0	12.5	12.5	12.5	12.5	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2022.10~12	△ 10.5	△ 5.3	△ 5.3	5.3	△ 5.3	0.0	0.0	△ 5.3	△ 5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	5.6
2023.1~3	△ 15.4	△ 7.7	△ 15.4	△ 7.7	△ 7.7	△ 7.7	15.4	0.0	△ 15.4	0.0	△ 8.3	△ 9.1				
2023.4~6	△ 6.3	12.5	△ 6.3	6.3	△ 6.3	0.0	25.0	6.3	△ 25.0	△ 6.3	△ 6.3	△ 25.0				
2023.7~9	0.0	30.8	7.7	35.7	0.0	21.4	28.6	△ 14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 15.4			
2023.10~12	△ 7.1															

全業種	前年同期に比べた											前 期 比 残 業 時 間	人 手	借入金の 難 易 度	現 在 の 設 備	設備投資 実施割合
	業 況	売 上 額	収 益	売 上 額	収 益	資 金 繰 り	資 金 繰 り	資 金 繰 り	資 金 繰 り	資 金 繰 り						
2019.07~09	△ 15.3	△ 7.8	△ 11.2	△ 3.7	△ 8.7	△ 18.0	△ 3.9	△ 27.5	△ 8.5							
2019.10~12	△ 14.9	△ 7.8	△ 14.7	0.3	△ 3.0	△ 18.5	0.0	△ 34.8	△ 13.2							
2020.01~03	△ 33.3	△ 34.1	△ 33.9	△ 27.5	△ 28.0	△ 20.4	△ 9.5	△ 14.9	△ 11.4							
2020.04~06	△ 72.7	△ 72.9	△ 70.8	△ 70.2	△ 68.6	△ 45.4	△ 41.3	2.6	△ 8.8							
2020.07~09	△ 50.0	△ 60.8	△ 58.9	△ 26.7	△ 28.3	△ 27.8										

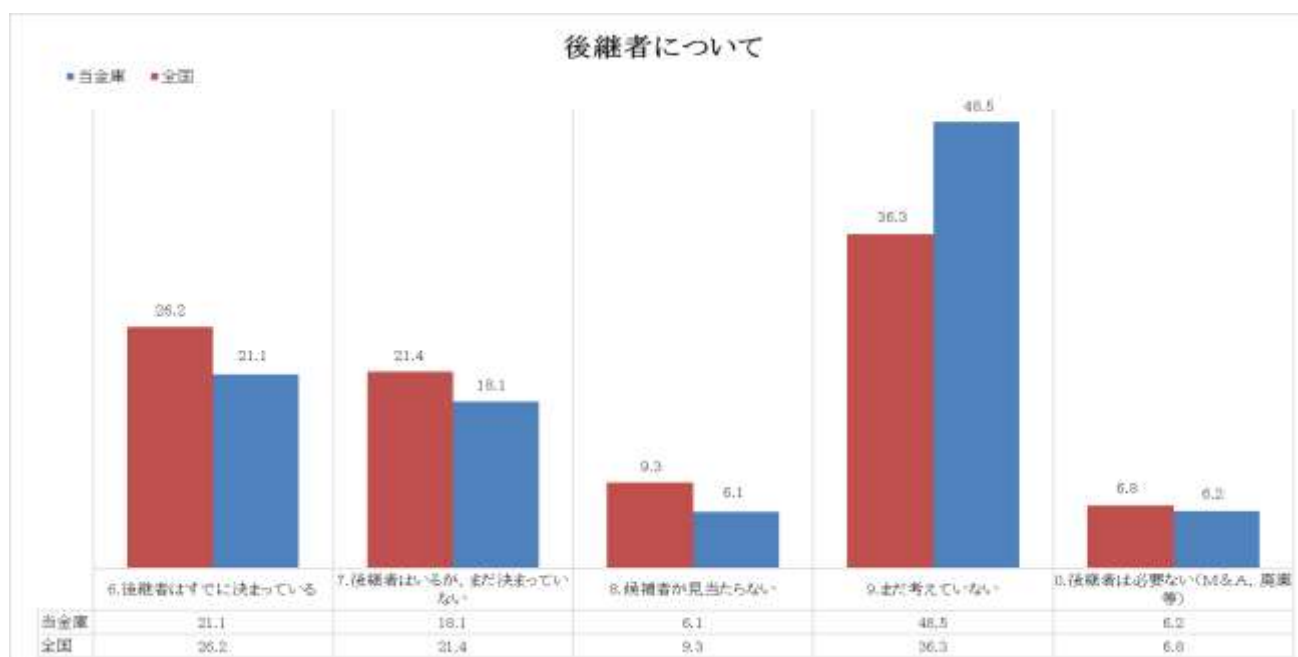
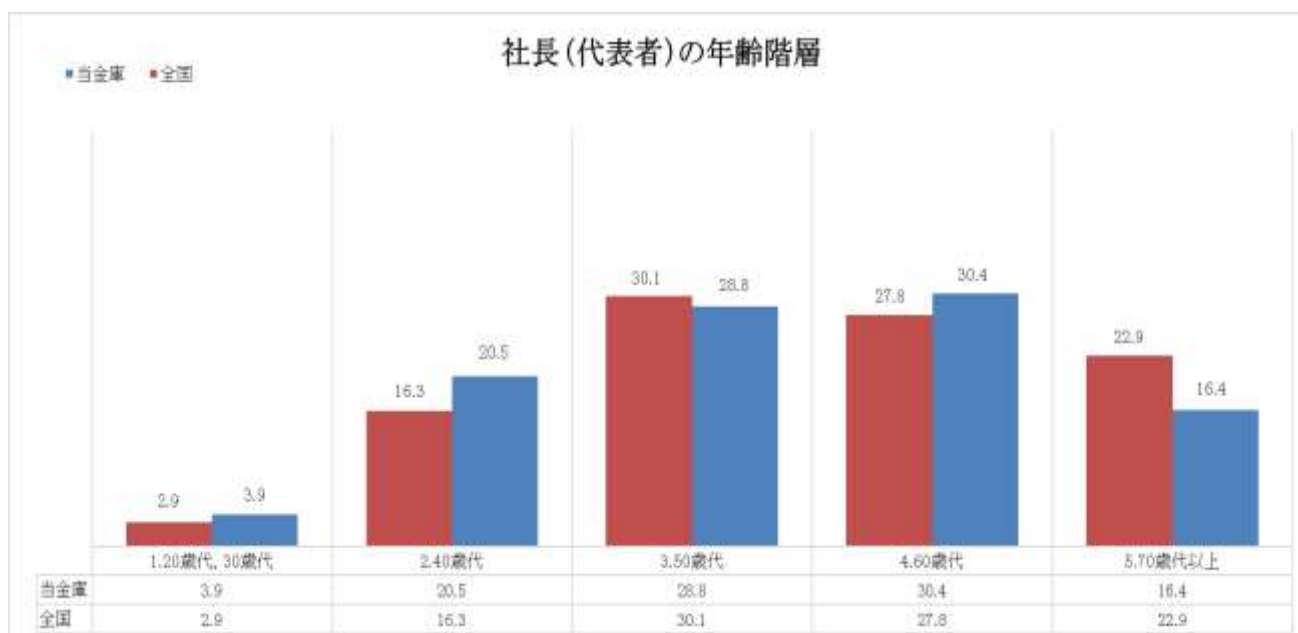
《特別調査》「中小企業の将来を見据えた事業継承について」

問1. 貴社の社長（代表者）の年齢階層はいずれに属しますか。次の1～5の中から1つ選んでお答えください。また、貴社の後継者問題について最も当てはまるものを6～10の中から1つ選んでお答えください。

年齢階層については、但馬は50歳代・60歳代の占める割合が高く合計59.2%であった。全国も同様に50歳代・60歳代の占める割合が高く合計57.9%であった。

後継者については、『まだ考えていない』の回答数が多く、但馬が48.5%であるのに対して全国は36.3%と12.2%の差が出ている。次に但馬、全国ともに回答数が多かったのが、『後継者はすでに決まっている』であり、但馬は21.1%、全国は26.2%であった。

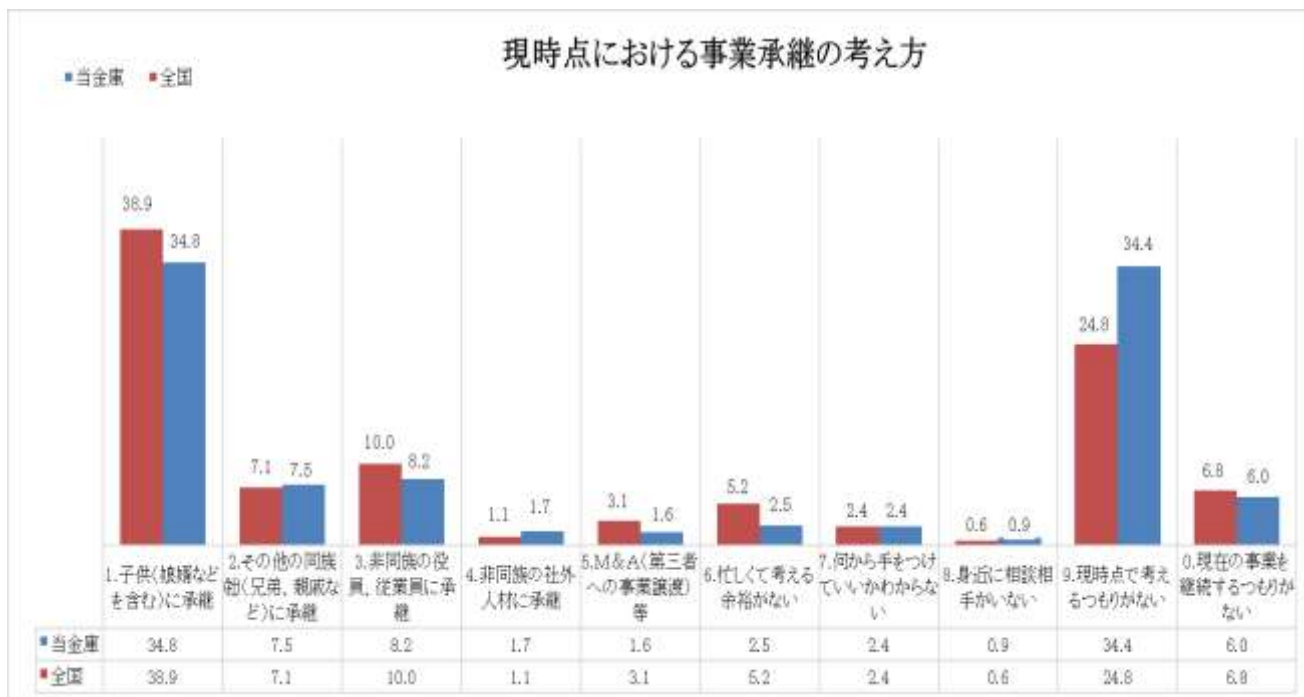
他の回答については、但馬、全国ともに僅かな差があるものの、同程度の結果となった。



問2. 貴社の現時点における事業承継の考え方について最もあてはまるものを、次の1～〇の中から1つ選んでお答えください。

事業承継の考え方については、但馬、全国ともに『子供（娘婿などを含む）に承継』とする回答数が多く、但馬は34.8%、全国は38.9%であった。

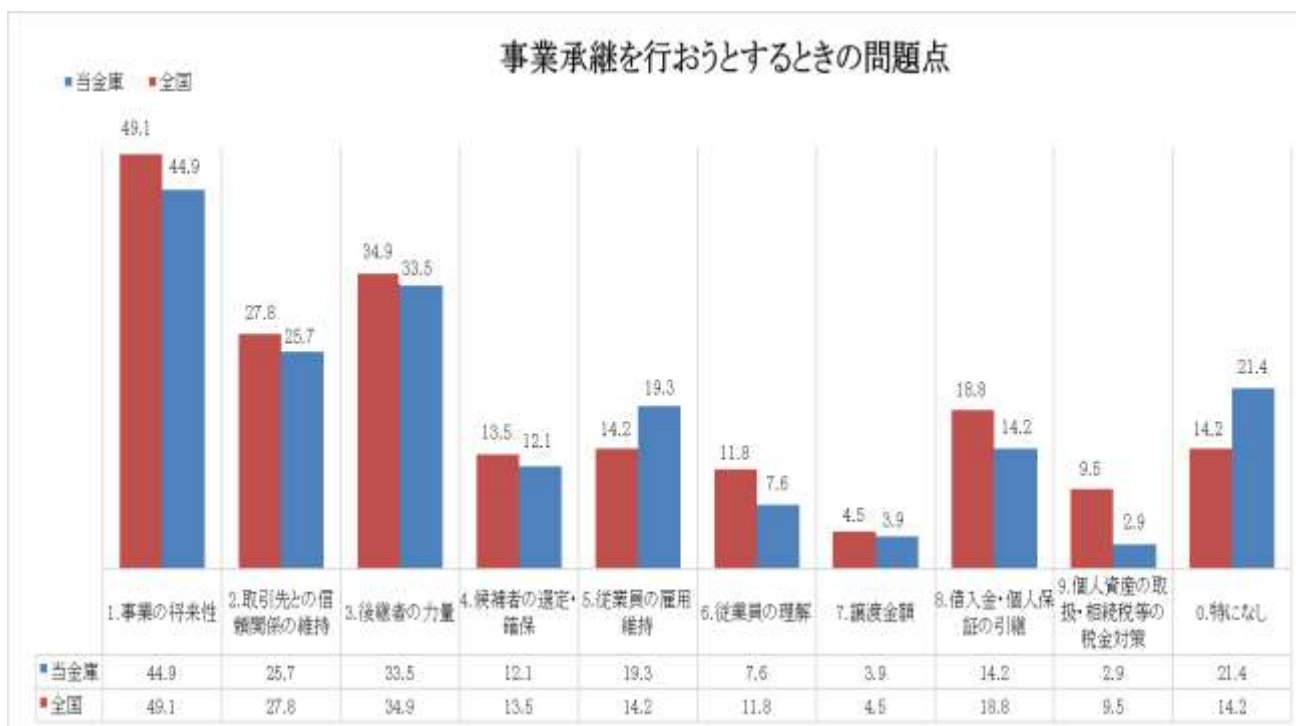
次に回答数が多かったのは『現時点で考えるつもりがない』であり、但馬は34.4%であるのに対して全国は24.8%と9.6%の差が見られた。他の回答については、但馬、全国ともに僅かな差があるものの、同程度の結果となった。



問. 3 貴社では事業承継を行おうとする際に、どのようなことが問題になると考えられますか。回答欄次の1～0の中から3つ以内で選んでお答えください。（複数回答）

事業承継を行おうとするときの問題点として、但馬、全国ともに『事業の将来性』とする回答数が多く、但馬は44.9%、全国は49.1%であった。

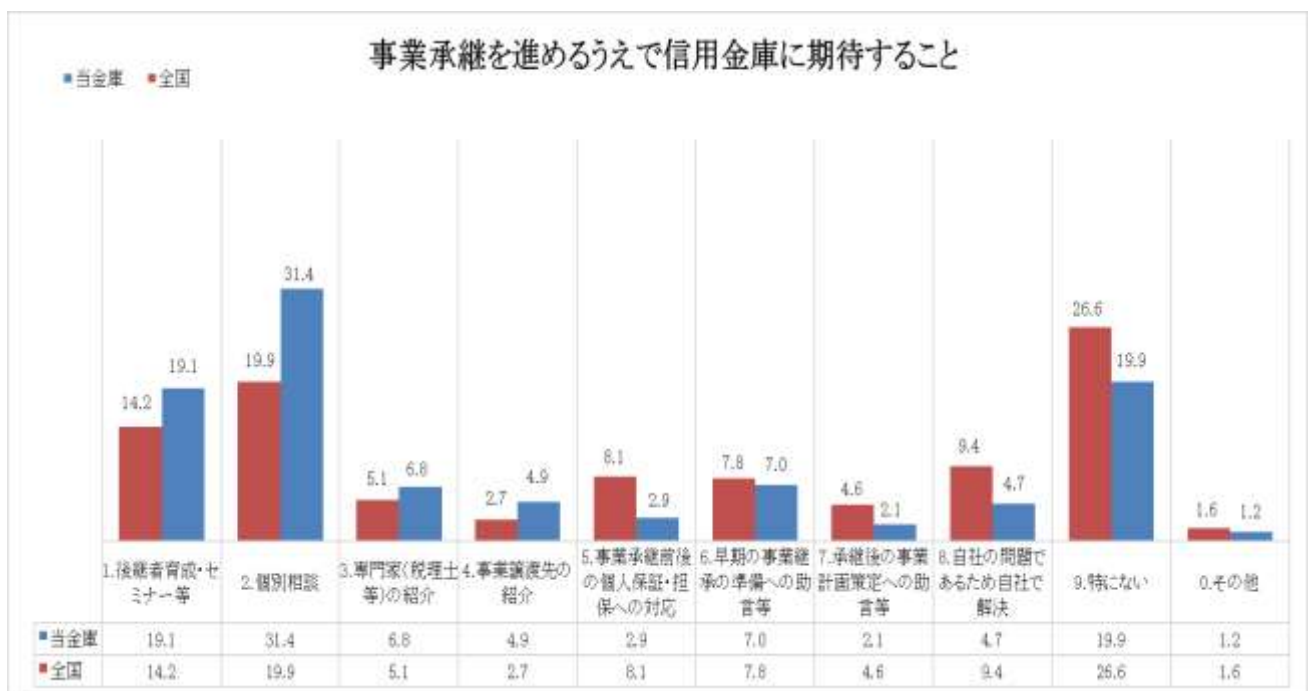
次に回答数が多かったのは、『後継者の力量』であり、但馬は33.5%、全国は34.9%であった。他の回答については、但馬、全国ともに僅かな差があるものの、同程度の結果となった。



問. 4 中小企業が円滑に事業承継を進めていく上で、信用金庫には何を期待しますか。信用金庫に対して期待していること、もしくは今後期待したいことについて、最もあてはまるものを次の1～0の中から1つ選んでお答えください。

事業承継を進めるうえで信用金庫に期待することについては、但馬で一番多かった回答は『個別相談』の31.4%であるのに対して、全国では『特にない』とする回答26.6%と一番多かった。但馬も『特にない』とする回答が19.9%あった。

次に回答数が多かったものは、但馬については『後継者育成・セミナー等』の19.1%であった。全国については『個別相談』の19.9%であり、全国の回答数が多かった『特にない』を除いたところで回答を見ると但馬、全国ともに『後継者育成・セミナー等』『個別相談』が上位を占めている。



問. 5 近年、中小企業におけるM&A（第三者への事業譲渡）が話題になっていますが、M&Aについてどのような認識を持っていますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答えください。（複数回答）

M&Aについての認識については、但馬で一番多かった回答は『事業を最適な先に譲渡できる』の32.9%であり、次に『従業員の雇用を維持できる』の30.5%であった。全国で一番多かった回答は『従業員の雇用を維持できる』の27.0%であり、次に『事業を最適な先に譲渡できる』の23.6%であった。複数回答ある中で、但馬、全国ともに『事業を最適な先に譲渡できる』『従業員の雇用を維持できる』が上位となった。

続く項目としては、但馬は『取引関係を維持できる』の23.4%で、全国は『事業拡大戦略の1つである』の21.7%であった。

