

但馬管内の景気動向調査

2016年1～3月期実績・2016年4～6月期見通し

【特別調査 中小企業の将来を見据えた事業承継について】

調査の概要

1. 回答数：265（前回：270）
2. 分析方法：ディフュージョン・インデックス（D.I.）
景気の各項目事項について、良いと感じている企業の割合から悪いと感じている企業の割合を引いたもの。

参考文献

信金中央金庫 地域・中小企業研究所 「第163回全国中小企業景気動向調査」

1. 概況（回答数265）

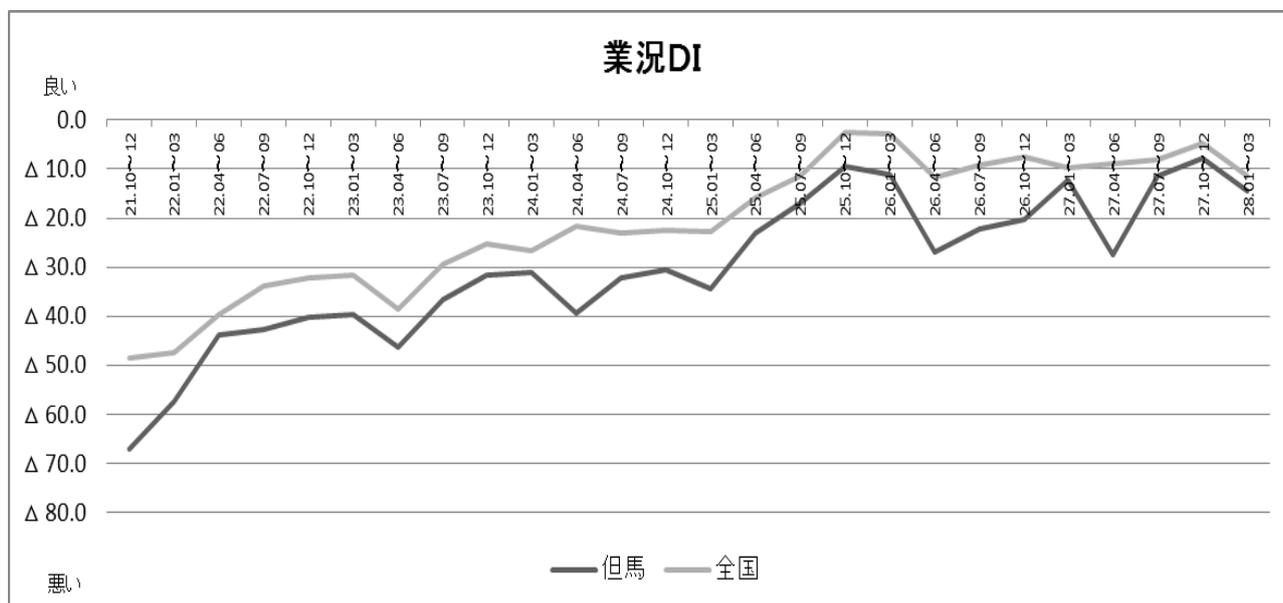
業況D.I.は△14.4と前四半期比で△6.6ポイントとなった。前四半期対比で改善を業況D.I.の改善を見せたのは卸売業、不動産業のみであり、特に建設業の指数が全体的に大きく落ち込んでおり、全体を押し下げる結果となっている。前年同期比売上額D.I.についても△8.1であり、建設業、小売業、サービス業は、暖冬により積雪が少なかった影響が出ていると考えられる。次期業況D.I.については、△16.2ポイントと若干悪化の見通し。例年シーズンオフとなり閑散期になることを勘案すると、大きな落ち込みではないと考えられる。

業種名 \ 時期	2015年 10～12月	2016年 1～3月	2016年 4～6月(見通し)
総合			
製造業			
建設業			
卸売業			
小売業			
不動産業			
サービス業			

(この天気図は、過去1年の景気指標を総合的に判断して作成したものです。)

好調 ← → 低調

全体	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	△ 14.4	△ 6.6	△ 16.2
前年同期比売上額D. I.	△ 8.1	△ 8.1	-
前年同期比収益D. I.	△ 10.7	△ 7.0	-
売上額D. I.	△ 7.3	△ 13.2	△ 10.6
収益D. I.	△ 11.9	△ 17.4	△ 14.8
資金繰りD. I.	△ 10.7	1.5	△ 15.2
借入金の難易度D. I.	△ 4.7	1.3	-
前期比残業時間D. I.	1.1	△ 4.0	△ 3.4
人手過不足D. I.	△ 15.6	5.5	△ 13.4



2. 製造業（回答数51）

業況 D.I.は 2.0 と前四半期比で△7.8 ポイントとなったものの、前年同期比売上額 D.I.は 25.5 と前年を大きく上回る状況となった。人手不足 D.I.は△21.6 と前四半期対比では若干不足感は弱まってはいるものの、依然人手不足の状況が続いている。次期の業況 D.I.については 7.8 と若干の改善を見込んでいる。

製造業	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	2.0	△ 7.8	7.8
前年同期比売上額D. I.	25.5	15.9	-
前年同期比収益D. I.	7.8	4.0	-
売上額D. I.	9.8	0.2	13.7
受注残D. I.	3.9	0.1	△ 2.0
収益D. I.	△ 3.9	△ 19.3	5.9
販売価格D. I.	2.0	△ 9.6	5.9
原材料価格D. I.	13.7	△ 15.1	2.0
原材料在庫D. I.	5.9	4.0	2.0
資金繰りD. I.	13.7	8.0	2.0
借入金の難易度D. I.	12.2	2.6	-
前期比残業時間D. I.	9.8	△ 1.7	0.0
人手過不足D. I.	△ 21.6	5.4	△ 23.5
現在の設備D. I.	△ 13.7	△ 0.3	-
設備投資D. I.	43.1	12.4	-
来期設備投資D. I.	51.0	14.4	-

3. 建設業（回答数56）

業況 D.I.は△20.0 と前四半期比で△7.5 ポイントの低下となった。前年同期比売上額 D.I.についても△15.1 ポイントとなり大きく落ち込みをみせているが、大口工事の減少以外にも、今年は暖冬による除雪作業等が少なかったことも影響していると考えられる。資金繰り D.I.は△20.8 ポイントと依然厳しい状況が続いている。

建設業	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	△ 20.0	△ 7.5	△ 16.1
前年同期比売上額D. I.	△ 15.1	△ 15.1	-
前年同期比収益D. I.	△ 14.8	△ 16.9	-
売上額D. I.	△ 24.1	△ 34.5	△ 3.6
受注残D. I.	△ 35.8	△ 31.7	5.4
施工高D. I.	△ 23.1	△ 31.4	△ 7.3
収益D. I.	△ 24.1	△ 22.0	△ 8.9
請負価格D. I.	△ 20.4	△ 20.4	△ 12.5
材料価格D. I.	1.9	△ 19.0	5.5
在庫D. I.	7.7	13.9	7.3
資金繰りD. I.	△ 20.8	△ 4.1	△ 14.3
借入金の難易度D. I.	0.0	4.2	-
前期比残業時間D. I.	△ 7.5	△ 9.6	△ 1.8
人手過不足D. I.	△ 9.3	19.9	△ 12.5
現在の設備D. I.	△ 9.1	△ 0.8	-
設備投資D. I.	35.7	10.7	-
来期設備投資D. I.	33.9	17.3	-

4. 卸売業（回答数41）

業況 D.I.は 10.0 ポイントと前四半期比で 18.7 ポイントの大幅改善となった。売上額 D.I.が前四半期比で 3.6 ポイント上昇したことに加え、仕入価格 D.I.が△28.7 ポイントと大幅に低下したことが要因と考えられる。資金繰り D.I.についても 5.0 ポイントと前四半期比 15.6 ポイント改善しており、今回の調査で唯一好調な業種となった。

卸売業	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	10.0	18.7	△ 9.8
前年同期比売上額D. I.	7.5	△ 3.1	-
前年同期比収益D. I.	12.5	8.2	-
前年同期比販売価格D. I.	12.5	△ 8.8	-
売上額D. I.	10.0	3.6	△ 9.8
収益D. I.	15.0	8.6	△ 4.9
販売価格D. I.	0.0	△ 14.9	0.0
仕入価格D. I.	7.5	△ 28.7	4.9
在庫D. I.	12.5	△ 4.5	0.0
資金繰りD. I.	5.0	15.6	0.0
借入金の難易度D. I.	0.0	6.4	-
前期比残業時間D. I.	△ 2.5	△ 6.8	△ 2.5
人手過不足D. I.	△ 17.5	△ 13.2	△ 15.0
現在の設備D. I.	△ 12.5	△ 8.2	-
設備投資D. I.	36.6	17.4	-
来期設備投資D. I.	34.1	6.5	-

5. 小売業（回答数46）

業況 D.I.は△41.3 ポイントと前四半期比で△11.5 ポイントとなった。前年同期比売上額 D.I.も△34.8 ポイントと大きく悪化しており、改善が見られない。次期の見通しについても△41.3 と横ばいの予想であり、厳しい状況が続いている。

小売業	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	△ 41.3	△ 11.5	△ 41.3
前年同期比売上額D. I.	△ 34.8	△ 7.1	-
前年同期比収益D. I.	△ 32.6	△ 0.7	-
前年同期比販売価格D. I.	2.2	△ 4.2	-
売上額D. I.	△ 32.6	△ 24.1	△ 22.7
収益D. I.	△ 31.1	△ 24.7	△ 24.4
販売価格D. I.	6.5	10.8	2.2
仕入価格D. I.	15.6	7.0	2.2
在庫D. I.	15.2	11.0	4.4
資金繰りD. I.	△ 37.0	7.7	△ 26.7
借入金の難易度D. I.	△ 16.7	△ 1.8	-
前期比残業時間D. I.	△ 6.5	△ 6.5	△ 2.3
人手過不足D. I.	△ 4.3	10.5	△ 4.5
現在の設備D. I.	△ 13.6	△ 3.0	-
設備投資D. I.	32.6	24.1	-
来期設備投資D. I.	30.4	28.3	-

6. 不動産業（回答数13）

業況 D.I.は△7.7 ポイントと前四半期比で若干の改善を見せている。次期の予想については更に悪化が予想されている。

不動産業	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	△ 7.7	7.7	△ 15.4
前年同期比売上額D. I.	△ 7.7	△ 15.4	-
前年同期比収益D. I.	△ 7.7	0.0	-
売上額D. I.	△ 7.7	△ 7.7	△ 7.7
収益D. I.	△ 38.5	△ 38.5	△ 7.7
販売価格D. I.	△ 8.3	14.7	0.0
仕入価格D. I.	0.0	7.7	0.0
在庫D. I.	7.7	7.7	7.7
資金繰りD. I.	△ 23.1	△ 23.1	△ 15.4
借入金の難易度D. I.	0.0	15.4	-
前期比残業時間D. I.	7.7	7.7	△ 7.7
人手過不足D. I.	△ 7.7	7.7	0.0

7. サービス業（回答数58）

業況 D.I.は△20.7 と前四半期比で△20.7 ポイントとなった。前年同期比売上額 D.I.でも△21.1 と大幅に悪化しており、暖冬による積雪が少なかったことが、宿泊業に影響しているものと考えられる。人手過不足 D.I.については、△25.9 と前四半期比で2.7 ポイント改善はしているものの、依然人手不足の状況が続いている。

サービス業	2016年1～3月期実績	前四半期比	2016年4～6月期予想
業況D. I.	△ 20.7	△ 20.7	△ 22.4
前年同期比売上額D. I.	△ 21.1	△ 24.2	-
前年同期比収益D. I.	△ 22.8	△ 24.4	-
売上額D. I.	1.7	△ 9.4	△ 31.0
収益D. I.	△ 5.2	△ 17.9	△ 39.7
料金価格D. I.	12.1	2.5	△ 17.2
材料価格D. I.	31.0	5.2	△ 3.4
資金繰りD. I.	△ 10.3	△ 7.2	△ 32.8
借入金の難易度D. I.	△ 19.3	△ 8.2	-
前期比残業時間D. I.	8.6	0.7	△ 8.6
人手過不足D. I.	△ 25.9	2.7	△ 13.8
現在の設備D. I.	△ 22.4	△ 8.1	-
設備投資D. I.	22.4	0.2	-
来期設備投資D. I.	27.6	13.3	-

業種別DI等の推移表

製造業	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度	現在の 設備	設備投資 実施割合
	業況	売上額	収益	売上額	受注残	収益	販売価格	原材料価格	原材料在庫	資金繰り					
27.01~03	△ 5.1	△ 10.2	△ 11.9	△ 8.5	0.0	△ 5.1	11.9	47.5	15.3	3.4	△ 8.6	△ 20.7	1.7	△ 28.8	39.0
27.04~06	△ 13.7	△ 2.0	2.0	△ 6.0	△ 16.0	△ 9.8	5.9	35.3	9.8	2.0	△ 7.8	△ 9.8	12.2	△ 15.7	29.4
27.07~09	1.9	7.4	3.7	18.5	5.6	13.0	△ 1.9	25.9	20.4	0.0	△ 11.1	△ 16.7	9.4	△ 14.8	40.7
27.10~12	9.8	9.6	3.8	9.6	3.8	15.4	11.5	28.8	1.9	5.8	11.5	△ 26.9	9.6	△ 13.5	30.8
28.01~03	2.0	25.5	7.8	9.8	3.9	△ 3.9	2.0	13.7	5.9	13.7	9.8	△ 21.6	12.2	△ 13.7	43.1
28.04~06	7.8														

建設業	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度	現在の 設備	設備投資 実施割合	
	業況	売上額	収益	売上額	受注残	施行高	収益	請負価格	材料価格	在庫						
27.01~03	△ 9.8	△ 19.7	△ 31.1	△ 16.4	△ 16.4	△ 9.8	△ 23.0	△ 9.8	26.2	6.7	△ 24.6	△ 1.7	△ 20.0	△ 10.2	△ 4.9	36.1
27.04~06	△ 23.0	△ 11.5	△ 11.5	△ 26.2	△ 13.3	△ 15.0	△ 26.2	△ 8.3	32.8	0.0	△ 11.5	△ 9.8	△ 16.4	△ 11.5	△ 9.8	32.8
27.07~09	△ 1.9	△ 9.8	△ 7.8	16.7	13.0	14.8	0.0	△ 1.9	32.1	7.5	△ 11.3	△ 1.9	△ 15.1	△ 7.5	△ 5.7	40.7
27.10~12	△ 12.5	0.0	2.1	10.4	△ 4.2	8.3	△ 2.1	0.0	20.8	△ 6.3	△ 16.7	2.1	△ 29.2	△ 4.2	△ 8.3	25.0
28.01~03	△ 20.0	△ 15.1	△ 14.8	△ 24.1	△ 35.8	△ 23.1	△ 24.1	△ 20.4	1.9	7.7	△ 20.8	△ 7.5	△ 9.3	0.0	△ 9.1	35.7
28.04~06	△ 16.1															

卸売業	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度	現在の 設備	設備投資 実施割合
	業況	売上額	収益	販売価格	売上額	収益	販売価格	仕入価格	在庫	資金繰り					
27.01~03	△ 23.5	△ 12.2	△ 32.0	32.0	△ 9.8	△ 21.6	22.0	41.2	21.6	△ 17.6	0.0	△ 11.8	2.0	△ 15.7	27.5
27.04~06	△ 18.6	△ 20.9	△ 18.6	16.3	△ 4.7	△ 9.3	23.3	34.9	16.3	△ 4.7	4.7	△ 4.7	△ 2.3	△ 7.0	39.5
27.07~09	△ 10.9	6.7	0.0	35.6	△ 6.5	△ 2.2	28.3	43.5	17.4	△ 19.6	△ 4.3	△ 4.3	△ 2.2	△ 2.2	32.6
27.10~12	△ 8.7	10.6	4.3	21.3	6.4	6.4	14.9	36.2	17.0	△ 10.6	4.3	△ 4.3	△ 6.4	△ 4.3	19.1
28.01~03	10.0	7.5	12.5	12.5	10.0	15.0	0.0	7.5	12.5	5.0	△ 2.5	△ 17.5	0.0	△ 12.5	36.6
28.04~06	△ 9.8														

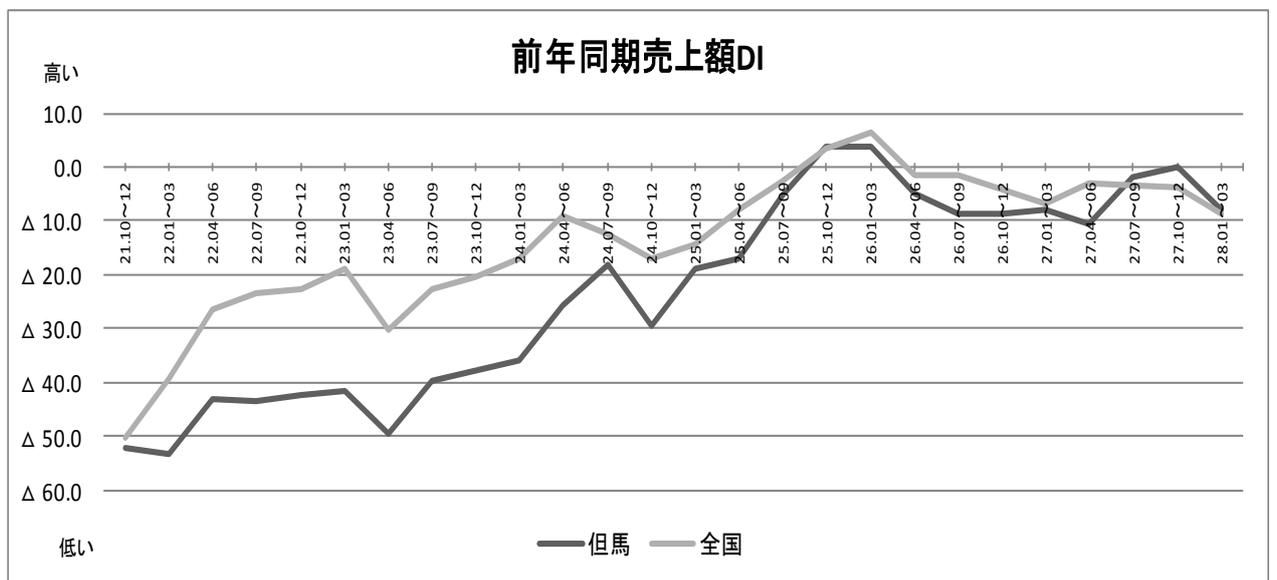
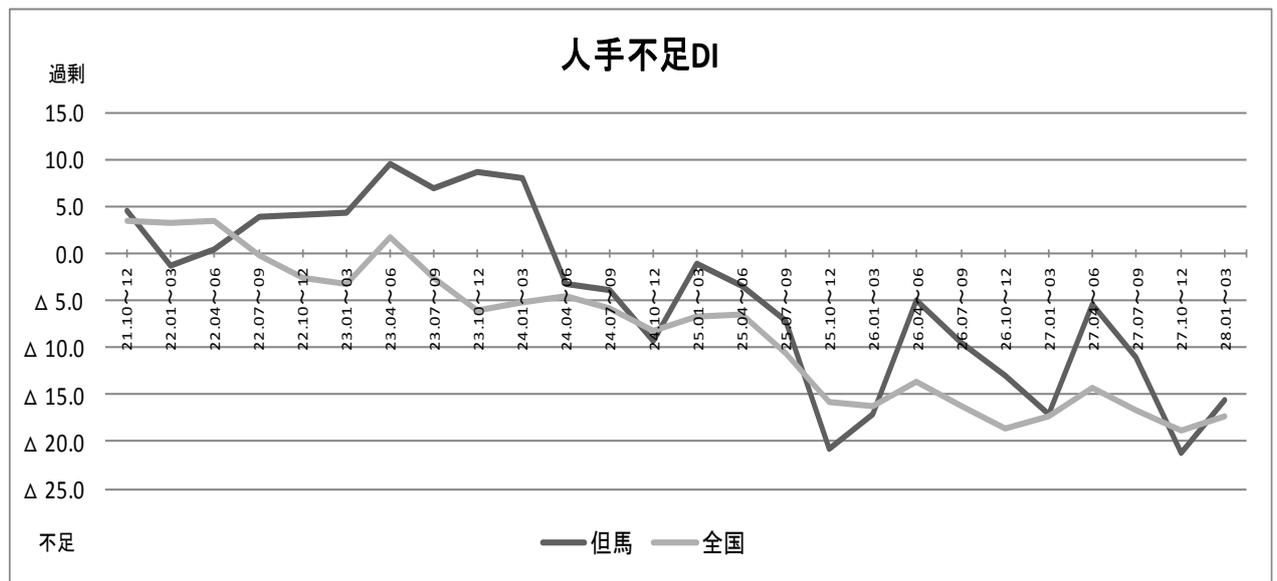
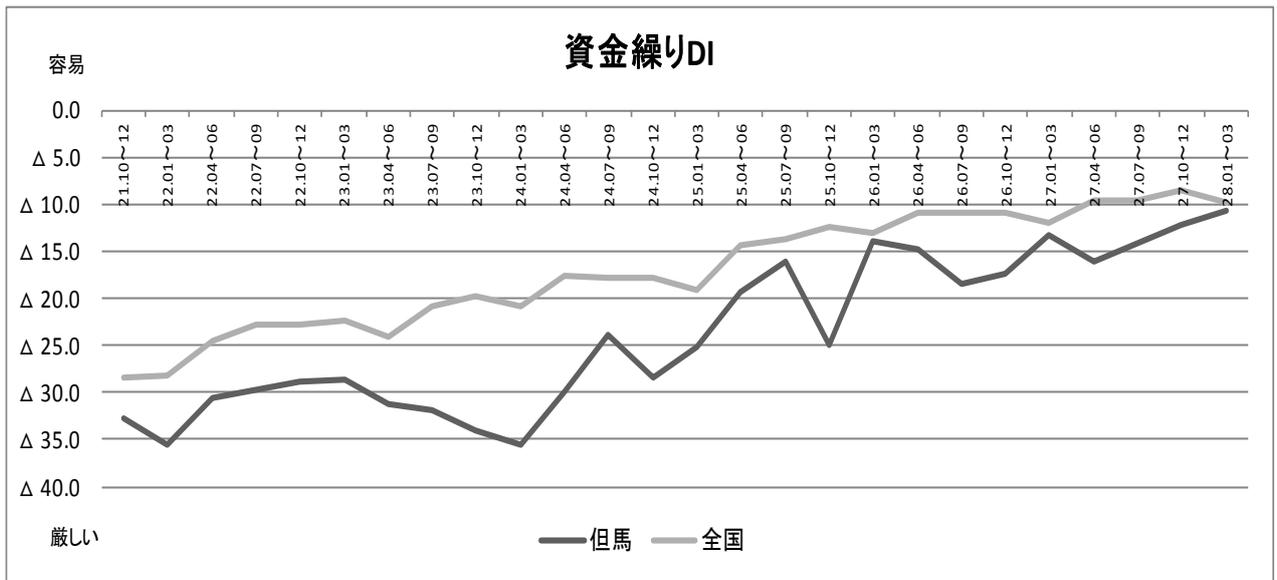
小売業	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度	現在の 設備	設備投資 実施割合
	業況	売上額	収益	販売価格	売上額	収益	販売価格	仕入価格	在庫	資金繰り					
27.01~03	△ 32.7	△ 10.2	△ 41.7	4.1	△ 20.4	△ 24.5	△ 2.0	12.2	12.2	△ 32.7	△ 4.2	△ 8.5	△ 20.8	△ 12.5	20.4
27.04~06	△ 52.1	△ 14.6	△ 29.2	18.8	△ 41.7	△ 47.9	10.4	16.7	8.3	△ 41.7	△ 2.1	10.4	△ 23.4	△ 12.8	18.8
27.07~09	△ 38.3	△ 20.8	△ 29.2	△ 4.2	△ 27.1	△ 25.0	0.0	20.8	12.5	△ 37.5	△ 6.4	4.3	△ 11.1	△ 6.3	8.3
27.10~12	△ 29.8	△ 27.7	△ 31.9	6.4	△ 8.5	△ 6.4	△ 4.3	8.5	4.3	△ 44.7	0.0	△ 14.9	△ 14.9	△ 10.6	8.5
28.01~03	△ 41.3	△ 34.8	△ 32.6	2.2	△ 32.6	△ 31.1	6.5	15.6	15.2	△ 37.0	△ 6.5	△ 4.3	△ 16.7	△ 13.6	32.6
28.04~06	△ 41.3														

不動産業	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度
	業況	売上額	収益	売上額	収益	販売価格	仕入価格	在庫	資金繰り				
27.01~03	△ 26.7	△ 6.7	△ 26.7	△ 6.7	△ 13.3	△ 13.3	0.0	△ 14.3	0.0	△ 13.3	△ 13.3	△ 13.3	0.0
27.04~06	0.0	6.7	△ 13.3	△ 6.7	0.0	△ 6.7	△ 6.7	△ 6.7	△ 6.7	0.0	△ 6.7	0.0	0.0
27.07~09	△ 27.3	△ 9.1	△ 9.1	△ 9.1	△ 18.2	△ 27.3	△ 9.1	27.3	△ 18.2	△ 9.1	0.0	0.0	0.0
27.10~12	△ 15.4	7.7	△ 7.7	0.0	0.0	△ 23.1	△ 7.7	0.0	0.0	0.0	△ 15.4	△ 15.4	
28.01~03	△ 7.7	△ 7.7	△ 7.7	△ 7.7	△ 38.5	△ 8.3	0.0	7.7	△ 23.1	7.7	△ 7.7	0.0	
28.04~06	△ 15.4												

サービス業	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度	現在の 設備	設備投資 実施割合
	業況	売上額	収益	売上額	収益	料金価格	材料価格	資金繰り							
27.01~03	4.1	8.2	8.2	13.7	16.4	2.8	19.4	△ 4.2	0.0	△ 21.9	△ 19.7	△ 23.3	37.0		
27.04~06	△ 36.7	△ 10.0	△ 15.0	△ 47.5	△ 50.8	△ 5.1	35.0	△ 26.2	△ 5.0	△ 3.3	△ 19.7	△ 26.2	32.8		
27.07~09	△ 7.9	6.3	1.6	11.1	△ 3.2	△ 4.8	11.3	△ 6.3	3.2	△ 20.6	△ 6.5	△ 18.0	41.3		
27.10~12	0.0	3.2	1.6	11.1	12.7	9.5	25.8	△ 3.2	7.9	△ 28.6	△ 11.1	△ 14.3	22.2		
28.01~03	△ 20.7	△ 21.1	△ 22.8	1.7	△ 5.2	12.1	31.0	△ 10.3	8.6	△ 25.9	△ 19.3	△ 22.4	22.4		
28.04~06	△ 22.4														

全業種	前年同期に比べた										前期比 残業時間	人手	借入金の 難易度
	業況	売上額	収益	売上額	収益	資金繰り							
27.01~03	△ 12.3	△ 7.8	△ 19.6	△ 6.8	△ 9.7	△ 13.4	△ 3.3	△ 17.1	△ 10.0				
27.04~06	△ 27.3	△ 10.4	△ 14.0	△ 25.5	△ 28.4	△ 16.1	△ 4.3	△ 5.4	△ 9.1				
27.07~09	△ 11.3	△ 1.8	△ 5.9	3.3	△ 3.6	△ 14.2	△ 4.0	△ 10.9	△ 3.3				
27.10~12	△ 7.8	0.0	△ 3.7	5.9	5.6	△ 12.2	5.2	△ 21.1	△ 5.9				
28.01~03	△ 14.4	△ 8.1	△ 10.7	△ 7.3	△ 11.9	△ 10.7	1.1	△ 15.6	△ 4.7				
28.04~06	△ 16.2												

全国	前年同期に比べた				
	業況	売上額	収益	資金繰り	人手
27.01~03	△ 9.8	△ 6.7	△ 10.5	△ 11.9	△ 17.2
27.04~06	△ 8.9	△ 3.1	△ 7.1	△ 9.7	△ 14.3
27.07~09	△ 8.2	△ 3.4	△ 6.9	△ 9.5	△ 16.6
27.10~12	△ 4.8	△ 3.8	△ 6.2	△ 8.5	△ 18.9
28.01~03	△ 11.4	△ 8.7	△ 10.6	△ 9.9	△ 17.4
28.04~06	△ 9.5				



《特別調査》 中小企業の将来を見据えた事業承継について

【問1】代表者の年齢と後継者の状況

経営者の年代層については60歳代が最も多く38.8%となり、全国（35.1%）と同様の結果となった。次いで50歳代が24.3%については全国と同様の傾向にあるが、次いで40歳代が21.3%となり、全国（16.9%）と比較すると但馬地域の方が事業承継が進んでいるとみられる。

また、後継者の決定状況については、「まだ考えていない」が31.1%と最も多く、次いで「後継者決定済み」が30.4%となり、全国と同様の結果となっている。

【問2】現時点における事業承継の考え方

現時点での事業承継の考え方については、「子供に承継（娘婿などを含む）」が50.8%と過半数を占め、他を圧倒し、全国（46.6%）よりも高い傾向にある。反対に、「子供以外の同族者」5.8%、「非同族の役職員に承継」7.0%、「非同族社外人材に承継」0.4%、「M&A（事業譲渡）等」0.4%と、全国よりも低い結果となった。

【問3】事業承継に関する情報や知識の入手先

事業承継に関する情報や知識の入手先については、「税理士等の専門家」36.4%と最も高く、身近な相談相手として税理士等の存在が全国（30.5%）と比較しても大きい結果となった。次いで「取引先金融機関」12.2%であったが、全国（16.0%）と比較すると低い傾向にある。また「新聞・書籍」11.2%、「インターネット」9.2%と自分自身で解決しようとする経営者も一定程度あった。

【問4】事業承継を行う際に考えられる問題点

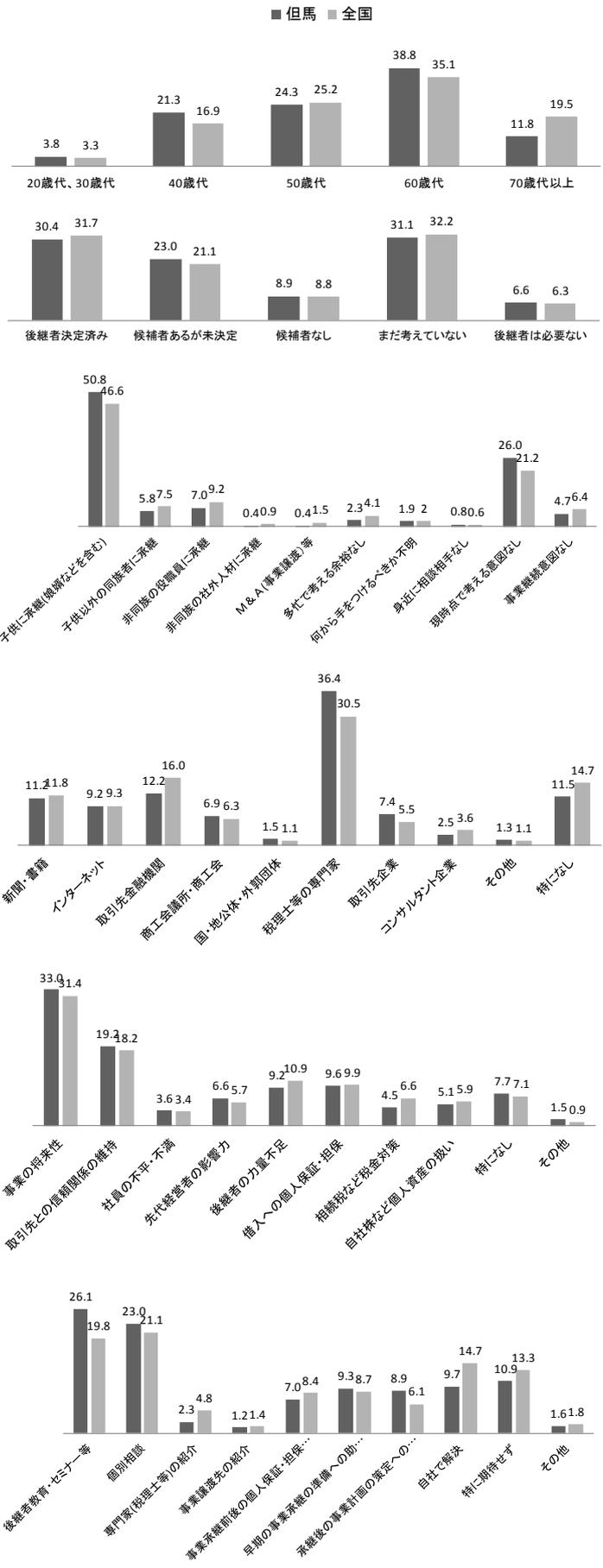
事業承継を行おうとする際の問題点としては、「事業の将来性」33.0%が最も高く、次いで「取引先との信頼関係の維持」19.2%が続いた。また、「借入への個人保証・担保」が9.6%となり、個人保証の問題が一定程度あった。全国的にも同様の傾向にあった。

【問5】事業承継を進めるうえでの信用金庫への期待

信用金庫への期待については、「後継者教育・セミナー等」26.1%、「個別相談」23.0%が高かった。「自社で解決」9.7%、「特に期待せず」10.9%と、信用金庫には多くを期待していないという回答は合計で2割程度となり、全国（3割弱）と比較すると信用金庫に対する期待は若干高い結果となっている。

(%)

質問	項目	但馬	全国
経営者の年齢階層	20歳代、30歳代	3.8	3.3
	40歳代	21.3	16.9
	50歳代	24.3	25.2
	60歳代	38.8	35.1
	70歳代以上	11.8	19.5
後継者の決定状況	後継者決定済み	30.4	31.7
	候補者があるが未決定	23.0	21.1
	候補者なし	8.9	8.8
	まだ考えていない	31.1	32.2
	後継者は必要ない	6.6	6.3
現時点における事業承継の考え方	子供に承継(娘婿などを含む)	50.8	46.6
	子供以外の同族者に承継	5.8	7.5
	非同族の役員員に承継	7.0	9.2
	非同族の社外人材に承継	0.4	0.9
	M&A(事業譲渡)等	0.4	1.5
	多忙で考える余裕なし	2.3	4.1
	何から手をつけるべきか不明	1.9	2
	身近に相談相手なし	0.8	0.6
	現時点で考える意図なし	26.0	21.2
	事業継続意図なし	4.7	6.4
事業承継に関する情報や知識の入手先	新聞・書籍	11.2	11.8
	インターネット	9.2	9.3
	取引先金融機関	12.2	16.0
	商工会議所・商工会	6.9	6.3
	国・地公体・外郭団体	1.5	1.1
	税理士等の専門家	36.4	30.5
	取引先企業	7.4	5.5
	コンサルタント企業	2.5	3.6
	その他	1.3	1.1
	特になし	11.5	14.7
事業承継をおこなう際に考えられる問題点	事業の将来性	33.0	31.4
	取引先との信頼関係の維持	19.2	18.2
	社員の不平・不満	3.6	3.4
	先代経営者の影響力	6.6	5.7
	後継者の力量不足	9.2	10.9
	借入への個人保証・担保	9.6	9.9
	相続税など税金対策	4.5	6.6
	自社株など個人資産の扱い	5.1	5.9
	特になし	7.7	7.1
	その他	1.5	0.9
事業承継を進めようとする際の期待	後継者教育・セミナー等	26.1	19.8
	個別相談	23.0	21.1
	専門家(税理士等)の紹介	2.3	4.8
	事業譲渡先の紹介	1.2	1.4
	事業承継前後の個人保証・担保への対応	7.0	8.4
	早期の事業承継の準備への助言等	9.3	8.7
	承継後の事業計画の策定への助言等	8.9	6.1
	自社で解決	9.7	14.7
	特に期待せず	10.9	13.3
	その他	1.6	1.8



以上